

Session 3 - SCRUM

Begriffe

- iterativ
  - überlappend
  - sich wiederholende Zyklen
- Product Backlog
  - Journal
  - Anforderungen an das Produkt in einer Liste sammeln und priorisieren
- Sprint Backlog
  - Gesamte Aufgabe wird in kleine Teile unterteilt
  - Liste von Aufgaben die für den Teil/Zyklus/Sprint erforderlich sind
- Sprint
  - Zyklus
  - Teil
  - 30 Tage
- Mannjahre
  - Was kostet ein Mitarbeiter?
  - verkaufte Mannjahre ...
- Lastenheft
  - Die Anforderungen des Kunden
- Pflichtenheft
  - Lieferant sagt das er es erfüllen kann
- SW = Software

Problemdefinition

- Informatiker haben keine Erfahrungen mit komplexen Projekten
- Lastenheft kann sich ändern
- Herkömmliche Projektplanung ist unmöglich
- SCRUM Vorschlag wird nicht verstanden
- Chef plant nur in Mannjahren anstelle ...
  - Zeitersparnis
  - Geldersparnis

Wie funktioniert den SCRUM "genau"?

- siehe Video
- Kundenwunsch wird im Product Backlog festgehalten
- Teamzusammenstellung
  - Wer hat welche Rolle
  - Wer ist für was verantwortlich
- Sprints 1
  - tägliches Scrum Meeting
  - Anforderungen werden im Sprint Backlog festgehalten
  - Anforderungen können sich innerhalb des Sprints nicht ändern
  - Auf 30 Tage beschränkt
  - Sprintreview
    - Vorlage beim Product Owner
- Sprint 2
- Siehe Problemanalyse

Vorgehensmodell abhängig von der Projektgröße?

- Umfang
  - Scrum of Scrums für große Projekte
  - Dauer
- Projektart
  - Software
  - Schularbeit
- Komplexität
- Unsicherheit
  - Wo soll es hingehen
- Schwer planbar
- Ressourcen?
- Wichtigkeit?

Was ist iterativ?

- nicht linear
- überlappend
- sich wiederholende Zyklen

Was ist ein Lastenheft?

Die Gesamtheit der Anforderungen des Auftraggebers

Was ist ein Pflichtenheft?

Beschreibt die konkrete Form wie der Auftragnehmer

Die Anforderungen im Lastenheft zu lösen gedenkt

Wird SCRUM nur in der SW eingesetzt?

- Toyota (Integration)
- Zukunft?

Gibt es auch andere Modelle?

- Wasserfallmodell
- V-Modell
  - Wie ein V
  - Stufen von Anfroderngsdefinition, über Entwurf, bis zum Testen
  - Modell der dt. Bundensverwaltung
- W-Modell
  - V-Modell mit vorgezogener Testphase
- usw.
- siehe Abbildung Folien

Gibt es weitere agile Entwicklungsmethoden?

- Rational Unified Process (RUP)
  - Objektorientiert
  - von IBM
  - Software
  - Statisch
    - Arbeitsschritte fix
    - Anforderungsanalyse
    - Design
    - Implementierung
  - Phasen
    - Konzeption
    - Entwurf
    - Konstruktion
    - Übergabe

Möglichkeiten zur Aufwandsschätzung?

nach Erfahrungswerten

Problemanalyse

Keine Erfahrungen mit komplexen Projekten

- V-Modell
  - Änderungen können nicht berücksichtigt werden
  - sieht aus wie ein V
  - Schritte entlang des V's
  - Am Anfang geplant und dann durch...
  - Betreuung
    - Ansonsten nur zielgenaue Problemstellungen

Lastenheft kann sich ändern

- Bei V-Modell musst du es durchziehen
  - Entwickler in der Kammer
  - Immer wieder von vorne anfangen wenn es nicht passt
  - Kunden hat das Gefühl das nichts passiert
  - Keine Sicherheit für den Kunden
- Lastenheft kann sich ändern
  - Tägliche Prüfung
  - Häufiges Feedback
  - Weniger Doku
  - Greifbarer für den Kunden
- Bei SCRUM kannst du schneller reagieren
  - Kunde sagt was für ihn am wichtigsten und die bekommt er als erstes
  - Einbindung des Kunden in den Prozess
  - Ineinander geschachtelte Feedbackschleifen
  - Wie eine Art Arbeitsprotokoll
  - Kunde weiß häufig nicht was er will

Herkömmliche Projektplanung unmöglich?

- V-Modell
  - Zu viel Aufwand
  - Zu viel Kosten
  - Zu viel Zeit
  - Immer wieder an den Start

Grundsätzliche Art ein Projekt zu planen

- In Verbindung mit Projektmanagement
- Quelle Seibert
- SCRUM
- Nicht nur mit SW

SCRUM ist anders!

- Kundenorientierte Lösung zur SW Entwicklung
- Nur zur SW Entwicklung???
- Übersichtlicher als das V-Modell
- Kein fixer Zeitplan
- Ergebnis ist am Anfang nicht klar
- Endziel/-produkt ist unklar

SCRUM nicht verstanden

- Managed den Prozess
  - SCRUM Master
  - Beseitigt Hindernisse
- Macht das Produkt
  - Team
- Rollen
  - Product Owner
    - Priorisiert fachliche Anforderungen
    - Stellt Budget zur Verfügung
    - Sagt was er haben will
    - Ist das der Auftraggeber?
  - Gibt es verschiedene Teams?
    - Im Team
      - Pigs
        - Direkt am Prozess beteiligt
      - Außerhalb des Teams
        - Chicks
          - Unbeteiligt an der Arbeit
          - "nur" involved
    - Chef plant nur in Mannjahren anstelle ...
      - Zeitersparnis
      - Geldersparnis
      - Verständliche Position?
      - Nicht richtig kalkulierbar
      - Kunden sagt ich bin wegen A gekommen und habe B bekommen