Session 2 - Innovationsprozess am Beispiel StageGate

- Problemanalyse
  - Was ist ein Stage-Gate Prozess?
    - Struktur für Produktinnovation
    - Mehrere Phasen der Abprüfung
    - Verschiedene Station wo entschieden wird ob es weitergeht
    - Mögliche Phasen
      - Viele Ideen/Projekte
      - Auswahl von Ideen/Projekte
      - **Trichtermodell**
    - Methode zur Überprüfung von Ideen
    - Untersuchung der Profitabilität
    - Standard für Ablauf/Schritte
    - Muss möglicherweise auf Innovationsart angepasst werden
    - **Alternative Modelle!?**
    - Erleichtert die Koordination von mehreren Leuten
    - Abschnitte
      - Verkauf hat am Anfang vielleicht nicht soviel mitzureden
      - Jeder Step hat einen anderen Fokus
      - Zum Schluss wahrscheinlich Kosten
      - Kalkulation auch am Anfang
      - JA/NEIN/ oder zurück
      - Es müssen nicht immer alle Leute gefragt werden
    - Inhalte
      - ...der Phasen
      - Idee, z.B. T-Shirts
      - Betrachtung von Material, Rohstoffe
      - Wie würden wir produzieren
      - Funktionstest
        - Usability
      - Prototyp
        - Leute ankucken lassen
        - Entsprechend bewerten/entwicklen
        - Testverkauf
      - Markttest
        - Was will das der Kunde?
      - Produktion
        - Maschinen kaufen
        - Maschinen anordnen
        - Produktionsstraße
      - Markteinführung
    - Tore
      - sind zwischen den Abschnitten
      - Kontrolle
      - Passt oder passt nicht
      - Ständige Evaluierung
      - **Go/No go!**
  - Warum wird der Innovationsmanager übergangen bzw. Projekt abgebrochen?
    - **Chef hat GEFÜHL das es teuer wird**
    - **Gefühlte sollten überprüft werden**
    - Zahlen und Fakten
      - Grundsätzlich zu teuer
    - Weil die Entwicklungszeit zu lange war
  - Geschäftsprozesse nur für die "Großen"?
    - Nein, weil...
      - Prozesse auch notwendig, aber...
        - nicht so definiert
      - Fragen sind die gleichen
      - Natürliche Entwicklung von Prozessen
      - gar nicht soviel Leute
      - Übergreifendes Denken/Arbeiten
      - Verantwortungssache
    - Ja, weil...
      - Standardmodell
      - Kontrollmöglichkeit
      - Standardisierung
      - Überblick
  - KMUs haben keine individuell fixierten/standardisierten Prozesse?
    - Vom Unternehmen abhängig
    - Branche
    - Unterschied zwischen Prozesse festhalten und leben
    - Struktur
      - Abteilungen
    - Produkte
      - individuelle Kundenlösungen
    - Die Antwort (Ja/Nein) muss nicht zwingend vorgegeben sein
    - Prozess führt nicht unbedingt zum Erfolg?!
- Begriffe
  - Stage-Gate-Prozess
    - Prozess ist in Stücke eingeteilt
    - An bestimmten Stellen Entscheidung Weiter oder Nicht
  - KMU
    - Kleines und mittleres Unternehmen
- Problemdefinition
  - Was ist ein Stage-Gate Prozess
    - Abschnitte?
    - Inhalte?
    - Tore?
  - Warum wird der Innovationsmanager übergangen?
  - Geschäftsprozesse nur für die "Großen"?
    - Standardisierung
  - KMUs keine fixierten/standardisierten Prozesse?
- Lernziele
  - Alternative Modelle zum Stage-Gate?
  - Was sind die Phasen/Inhalte/Abschnitte/Tore von Stage-Gate?
  - Braucht es Innovationsprozesse/-modelle?
  - Sind Innovationsprozesse abhängig von der Proudktart
    - Wenn ja, wie?
  - Praxisbeispiel für Innovaitonsprozesse